大好評セミナーを「一日型」に バージョンアップして追加開催 がん末期や難病等の"看取り難民"に必要不可欠な施設として 需要が拡大するホスピス住宅。診療報酬と介護報酬の ダブルで収入が得られる収益性の高さでも注目!

10:00~17:00

明治記念館(東京・信濃町)

細見 真司氏 グローム・ホールディングス(株) 清原 達観氏 独リベルケ 永井 孝一氏

開発・運営・投資の各分野に精通する 実務家3名が成功のポイントを明かす ホスピス対応型住宅「リベル京都南」の運営実態

独死や看取り難民の増加が社会問題化するなか、[ホスピス住宅]の存 在感が高まっています。病院や介護施設で終末期を過ごす高齢者でも、 最期を迎える場所はやはり自宅を望む方が多いことから、「病院の安心感」と「自 宅の快適さ」の両方のよさを合わせもつホスピス住宅へのニーズが増大している ためです。

しかも事業特性として、入居賃料に加えて診療報酬と介護報酬のダブルで 保険収入を得ることが可能なので、利益構造はきわめて高いことが特筆されま す。ただ、スキルの高い看護師を一定数確保することや終末期医療の入居者を いかに募集するかなど運営上の課題も少なくなく、さらにダブルでの保険収入 に対して規制が入る可能性も否定できません。

とはいえ、今後増加する看取り難民の受け皿として社会的にも必要不可欠な 施設であり、高齢者住宅のなかで確かなポジションを占めてくることは間違いな いでしょう。

本セミナーでは、収益性の高さゆえに注目されるホスピス住宅について、そ の事業特性や事業化にあたっての検討事項、設計・開発ならびに運営上の留 意点、さらに投資適格性やリスク分析まで、実際にホスピス住宅の開発・運営・ 投資評価のそれぞれに携わっておられる実務家3名にご登壇いただき、ディスカ ッションを含む4部構成にて探ってまいります。

ホスピス住宅の開発・運営・投資に関心がある高齢者住宅・介護事業者、医 療機関、不動産開発・投融資に携わる皆さまのご参加を強くお勧めいたします。

#### FAX用参加申込書「ホスピス住宅」の事業特性と開発・運営・投資の留意点

会社名(フリガナ)				貴社業種	
				振込予定日( 男 当日現金支払い希望…□ ご担当者名(	日)
所在地(〒					
TEL	(	)	FAX	( )	
ш	氏名 (フリガナ)		所属部署・行	<b>殳職名</b>	
出席者①					
(1)	E-MAIL				
出席者②	氏名 (フリガナ)		所属部署・行	<b></b>	
	E-MAIL		I		

**開催日時** 2024年10月24日(木) 10:00~17:00

🚓 場 明治記念館

東京都港区元赤坂 2-2-23 ☎03-3403-1171 代 ※詳しい会場案内図は参加証にてお知らせいたします。

<u>参加費</u> **66,000円/1名様** ※消費税及び地方消費税を含む

●同一申込書にて2名様以上参加の場合

58.300円/1名様につき ※消費税及び地方消費税を含む ※テキスト・昼食・コーヒー代を含む

主催 綜合ユニコム(株)

お問合せ先/綜合ユニコム(株) 企画事業部 ☎03-3563-0099(直通)

下記URLの弊社ホームページからもお申込みできます。

https://www.sogo-unicom.co.jp

左下の申込用紙へ記入し、下記フリーダイヤルへFAX願います。 **| | 120 - 05 - 2560** [不通時はFAX.03-3564-2560]

- 【インターネットでのお申込み】弊社HPの該当セミナーページよりお申込みください。詳細は弊 社HPをご覧ください。

- 【FAXでのお申込み】左記「参加申込書」にご記入後、上記FAX番号にてお申込みください。 参加者宛に「参加証/請求書/銀行振込用紙」を郵送いたします。 【開催直前や当日の申込受付】開催直前や当日でも空きがあれば受け付けます。その場合は、
- メールまたはFAXにて「受講案内」と「支払方法」をご連絡いたしますので、必ずメールアドレ スかFAX番号の明記をお願いいたします。
- ・当日は「参加証」をご持参いただき、受付に「お名刺1枚」と共にお渡しください。

#### ●参加費のお支払について

【インターネットでのお申込み】

- 学社11P経由でのお申込みに限り、クレジットカード決済か銀行振込かの選択が可能です。なお、クレジット決済はお申込み時のみ承りますのでご注意ください。銀行振込の場合は、下記 FAXでのお申込みの項目をご一読ください
- 当日現金でのお支払いも可能です。お申込フォーム備考欄にその旨をご記入願います。 【FAXでのお申込み】
- 参加費は「請求書」到着後、原則として開催3営業日前迄にお振込み願います。
- ・お振込みが開催後日になる場合は、左記 「振込予定日」 欄にご記入ください。 ・お振込手数料は貴社にてご負担願います。
- ・当日現金でのお支払いも可能です。「当日現金支払い希望」欄に図印をご記入願います。

#### ●お申込者が参加できない場合について

・代理者にご出席いただけます。既送の「参加証」と「代理者のお名刺1枚」をご持参のうえ、 当日会場受付までご来場ください。

#### ●キャンセルについて

・開催3営業日前(土日祝日、年末年始を除く)迄に、弊社宛に「会社名/氏名/電話番号/返金先銀行口座(お振込済みの場合)」を明記の上、FAX.03-3564-2560宛に必ずご連絡くだ さい。返金手数料として3,000円 (1件毎) を申し受けます。なお、開催2営業日前以降のキャンセルにつきましては、全額をキャンセル料として申し受けます。その際には当日配布資料を 参加者宛にご送付いたします。

#### ●その他ご連絡事項

- ・お座席は受付順を基本に当方にて指定させていただきます。

- ・講演中の登録・録画、携帯電話等での通話はお断りいたします。
  ・講演中のPCの使用は可能ですが、使用の際には周囲へのご配慮を願います。
  ・ご記入いただいた個人情報は、弊社商品案内ならびにセミナーの適切な運営、参加者間の交流促進のために利用させていただきます。
- 主催者や講師等の諸般の事情により、講師変更や開催を中止する場合がございます。その際には弊社より参加者にご連絡させていただきます。
- ・開催中止の場合には受講料を返金いたしますが、それ以外の理由では返金できません。また、 開催中止の際の交通費の払い戻し・キャンセル料の負担はいたしかねます。

# 10:00~17:00

明治記念館(東京・信濃町)

## スピス住宅の

# 運営・投資の留意点

#### 講師プロフィール

#### 細見 真司

グローム・ホールディングス(株) 執行役員

ほそみ・しんじ 2006年新生銀

行に入行し、日本の銀行として初の有料老人ホ-ムの不動産流動化を行なう。10年にヘルスケア ファイナンス部を創設し、J-REITでのヘルスケア リート立上げに参画。14年よりデロイトトーマツ ファイナンシャルアドバイザリー合同会社にて、国 土交通省の「ヘルスケアリートガイドライン検討委 員会」事務局受託。ヘルスケアアセットの証券化 アドバイザリー、介護・医療セクターのM&Aアドバ イザリー、およびアジア進出支援等を行なう。その 後、不動産開発会社にてホスピス住宅の開発を推 進。23年9月より現職。主な著書に『ヘルスケア 施設の投資リスク・事業評価資料集』『病院アセッ トの投資判断・事業評価資料集』(共に綜合ユニ コム刊) がある。

#### 清原 達観

(株)リベルケア 代表取締役

きよはら・たつみ●岐阜県、愛知

県の病院で看護師として11年勤務。2015年に「脳 卒中リハビリテーション看護認定看護師」資格取 得。17年㈱リベルケアを設立し、代表取締役に就 任。24年4月時点で訪問看護やホスピス対応型 住宅等の介護事業所を10拠点開設。全国で新規 のホスピス住宅の開発を進めている。グローム・ホー ルディングス子会社とのコンサルティング契約を 締結するほか、複数の有料老人ホーム運営法人 のアドバイザーを務める。

## 永井 孝一

(株)リヒト 代表取締役

ながい・こういち●総合不動産

会社に勤務後、ハウスメーカーのエス・バイ・エル ㈱にて不動産開発事業をリーダーとして手掛け る。(株)アルデプロ千葉支店長および子会社のオー バス(株)取締役を経て、2011年に長谷川介護サー ビス㈱(現・HITOWAケアサービス㈱)施設開発 部に入社。15年㈱リヒトを設立して代表取締役に 就任。23年に㈱リベルケア、グローム・マネジメント㈱とホスピス住宅施設開発アドバイザー(顧問) として業務委託契約を締結。ヘルスケア分野の 居住系施設の開発実績は30施設を数え、複数の ホスピス住宅開発にも現在携わっている。

#### ホスピス対応型住宅「リベル京都南」の概要

: 2021年4月 開設時期 :京都府八幡市 建物構造 :RC造4階建て 56床 (18㎡) 居室数

併設事業所:訪問看護、訪問介護、重度訪問介護

#### **PROGRAM**

10:00~12:00 (事業性評価) —

#### I. ホスピス住宅(終末期医療)の事業特性と投資評価

- ●ホスピス住宅のニーズと背景
- ホスピス住宅のビジネスモデル
- ●収益構造と賃料負担力の分析
- ホスピス住宅開発のメリットとリスク分析
- ホスピス住宅の投資適格性と今後の課題
- ●運営のポイント

[講師] グローム・ホールディングス(株) 執行役員 細見 真司

13:00~14:10〈事例研究〉-

#### Ⅱ. ホスピス対応型住宅「リベル京都南」の 開発・運営の実際

- 訪問看護を展開する㈱リベルケアの事業内容
- 住宅型有料老人ホームとしてホスピス対応型住宅を展開した狙い
  - ・既存施設を買収した目的・ホスピス転換に適したM&A案件のポイント
- 開設後の入居状況と運営の課題
  - ・入居状況(入居者数の推移、要介護度、売上状況) ・運営の課題(人材採用、訪問ブランの最適化、設備面)

[講師] ㈱リベルケア 代表取締役 清原 達観

14:20~15:50〈開発手法〉—

#### Ⅲ. ホスピス住宅の企画・設計にあたっての留意点

- ●ホスピス住宅と有料老人ホームの違い
- ●ホスピス住宅の立地要件
- 有料老人ホームとの面積比較
- コンパクト化を考慮したゾーニング計画と空間の考え方 日常生活空間/管理部門空間/サービス業務空間/共用生活空間/屋外施設空間

[講師] ㈱リヒト 代表取締役 永井 孝一

16:00~17:00 (パネルディスカッション)-

### Ⅳ. ホスピス住宅事業を成功させるポイントは何か

- ●事業展開にあたっての留意点 (適切な事業主体とは)
- 運営上の留意点 (入居者募集方法、看護師等の確保)
- 投資にあたっての留意点
- ホスピス住宅の今後の展望
- 質疑応答

「パネリスト」

[コーディネーター] グローム・ホールディングス(株) 執行役員 細見 真司 ㈱リベルケア 代表取締役 (株)リヒト 代表取締役

清原 達観 永井 孝-

#### 前回セミナー (2024年6月開催)参加者の主な声

収益構造や課題などホスピス住宅事業の"肝"を開示いただいた(民 間介護)/実務・実態に沿った具体的な話で大変参考になった(電力会 社)/ホスピス住宅運営の実情がよく理解できた(法律事務所)/ホスピ ス住宅の開発・投資に関してノウハウ満載で満足した(不動産開発)/ 投資・開発から営業・オペレーションまで多くを学べて有意義であっ た(個人参加)/オペレーター側の戦略が理解でき、とても有益だった (不動産鑑定)/さまざまな角度から話を聞くことができ、非常に参考 になった(民間介護)/実際に運営している方の話は説得力がある(無 記名)/パネルディスカッションがよかった(民間介護)

#### お問合せ先

#### 綜合ユニコム(株) 企画事業部

〒104-0031

東京都中央区京橋2-10-2 ぬ利彦ビル南館6階

☎03-3563-0099(直通)

ダイレクトメールの送付先変更・中止は、お 手数ですが、封筒ラベルにご要件を記入の上、 弊社企画事業部 (FAX.03-3564-2560) 迄ご 連絡ください。